

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DE LA MJC !**

Samedi 02 Avril 2022
à 16h00



Programme
100% rythmé

jeunes ^{et}
adultes

2020-2021

RAPPORT ACTIVITES / Saison 2020-2021

La MJC, des hommes et des femmes	3
Les adhérents	4, 5
Les administrateurs	6
Les bénévoles	6
Les salariés, les stagiaires, les encadrants d'activités	8, 9
La MJC, des missions essentielles	8
L'animation jeunesse	9
L'animation culturelle et citoyenne	16
Les cours et ateliers	23
La MJC et ses comptes	28
Synthèse de gestion	29
Rapport financier	30, 31
La MJC, rapport moral et d'orientation	32
La MJC, élections et résolutions	37
Annexe : le rapport du commissaire aux comptes	40

La MJC,

Des hommes

et des femmes

Pour partager, échanger, s'enrichir.

Pour prévoir, choisir, proposer, construire.

Pour offrir, aider, donner, soutenir.

Pour travailler, encadrer, rendre service, écouter.

Les adhérents

Nombre d'adhérents

Il suffit de regarder la courbe d'évolution du nombre d'adhérents pour réaliser l'impact sur la MJC de la crise sanitaire liée au Covid-19. Alors que depuis plusieurs saisons nous connaissions une progression constante, la saison 2019-2020 établissant même un record à 1534 adhérents, **cette année la chute est vertigineuse** : avec un total de 1076 adhérents, **la baisse s'établit à -29.85%** soit un retour au même niveau que la saison 2005-2006.

La baisse est beaucoup plus forte chez les « nouveaux adhérents » (-43%) que chez les adhérents qui se réinscrivent (-19.5%). En communiquant très tôt, par mail, sur la mise en place d'un protocole sanitaire sérieux et pertinent (mise en place de bornes de gel à toutes les entrées, reprise des sens de circulation, signalétique claire...) sûrement aurons-nous réussi à rassurer une partie des adhérents de la saison 2019-2020.

Age et genre

La baisse du nombre d'adhérents est plus marquée chez les femmes (-32%) que chez les hommes (-25%). Elle touche aussi moins les jeunes : la baisse n'est « que » de -26% chez les « 18 ans et moins » quand elle dépasse -40% dans les tranches d'âges plus élevées.

Malgré tout, la gent féminine reste majoritaire et représente **66%** du nombre total d'adhérents. La population des « **18 ans et moins** » est la tranche d'âge la plus représentée avec **40%** du total des adhérents. Les « **36-55 ans** » et les « **56 ans et plus** » représentent respectivement **26%** et **25%**. **Avec 9%** du total des adhérents, la population des « **19 – 35 ans** » est la moins représentée.

La MJC est bien une association intergénérationnelle : quand Timéo, **3 ans**, faisait de l'éveil corporel, Paulette, **85 ans**, pratiquait les pilâtes.

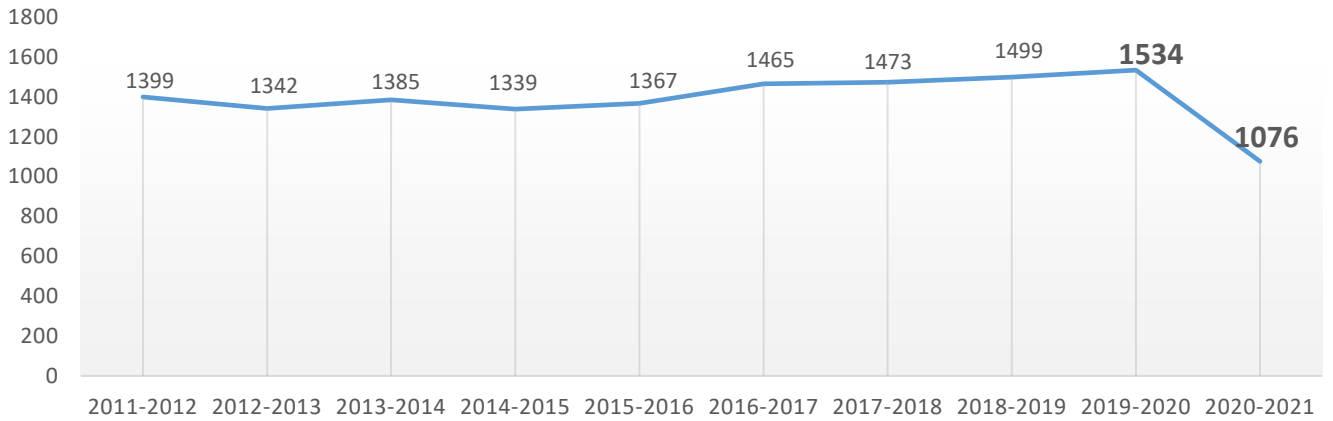
Provenance

Communes	Adhérents	Nb de familles	Age	Moyenne	Activités + +
Balan	35	32	4 à 73 ans	38,6 ans	Gym, Boxe, Karaté, Danses, Méditation, Pilâtes
Béligneux	39	32	3 à 71 ans	27,7 ans	Boxe, Danses, Gym, Pilâtes, Théâtre, Pilâtes, Zumba
Bressolles	31	31	3 à 81 ans	41,0 ans	Gym, Danses, Pilâtes, Théâtre, Sophrologie, Yoga
Dagneux	227	213	3 à 80 ans	34,5 ans	Pilâtes, Gym, Danses, Yoga, Boxe, Badminton, Karaté
La Boisse	132	126	4 à 79 ans	35,4 ans	Danses, Gym, Pilâtes, Boxe, Karaté, Badminton, Yoga
Montluel	367	338	3 à 86 ans	31,6 ans	Danses, Gym, Boxe, Pilâtes, Badminton, Zumba, Yoga
Niévroz	46	44	3 à 75 ans	39,0 ans	Danses, Gym, Pilâtes, Yoga, Boxe, Qi-Gong, Dessin
Pizay	34	31	4 à 70 ans	29,2 ans	Danses, Pilâtes, Dessin, Couture, Zumba, Yoga
Sainte-Croix	15	15	10 à 75ans	37,0 ans	Couture, Gym, Yoga, Pilâtes, Ecriture, Théâtre
3CM	926				
C.C. Miribel et du Plateau	67				
C.C. Plaine de l'Ain	48				
Autres Ain	12				
Total Ain	1053				
Autres départements	23				
TOTAL	1076				

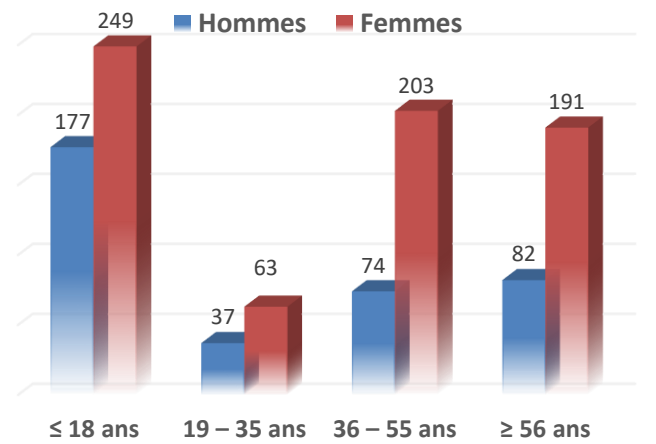
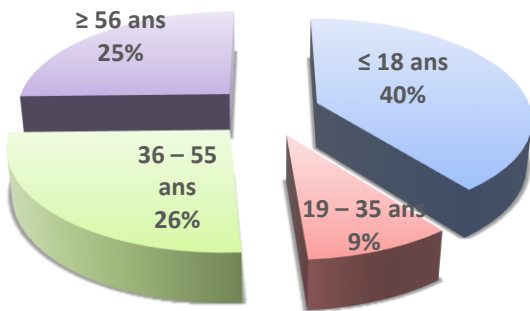
86,6% du total des adhérents de la MJC résident dans la 3CM. Pour le reste, 6,2% de nos adhérents habitent la Communauté de Communes de Miribel et du Plateau, 4,5% habitent la Communauté de Communes de la Plaine de l'Ain, 1,1% sont situés dans d'autres communes de l'Ain et 2,6% dans d'autres départements (Rhône et Isère).

Avec des adhérents dans les 9 communes de la 3CM, la MJC est bien une association d'intérêt communautaire.

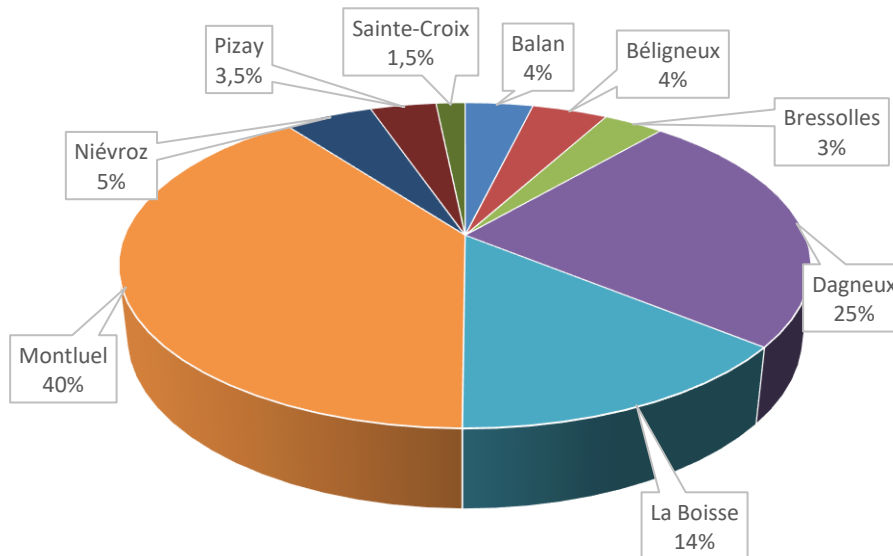
Evolution du nombre d'adhérents



L'âge des adhérents



Les adhérents de la MJC dans la 3CM



Les administrateurs

Bénévoles, ils participent au Conseil d'Administration et, pour certains, au Bureau de la MJC. Leur rôle est fondamental. Ils réfléchissent, échangent, construisent l'avenir de la MJC. Ils débattent et se positionnent sur les orientations de la structure.

En 2020-2021, ils ont défendu passionnément leurs idées au sein du Conseil d'Administration :

Danielle **André-Gisclon** (Bureau – Secrétaire adjointe), Thierry **Bellanger** (Bureau – Président), Gilles **Bordonné** (Bureau – Trésorier), **Lise Delorme** (Bureau – Membre), Eveline **Dray** (Bureau – Vice-Présidente), Alain **Gagnaire** (Bureau – Secrétaire), Jean-Pierre **Maillard**, Claude **Raisson**, Philippe **Robert**, Yolande **Schültz** (Bureau – Membre), Cécile **Simonin** (Bureau – Membre).

Les bénévoles

Des bénévoles, on en trouve partout à la MJC : quelle chance ! Il y en a qui partagent leur savoir dans les activités, certains nous donnent un coup de main sur les événements culturels et d'autres prennent des responsabilités et décident des orientations de la MJC au sein du conseil d'administration. Et il y en a même qui cumulent tous ces postes !

Mais là aussi, la crise sanitaire a frappé : si le nombre de bénévoles est resté le même (50), nous avons comptabilisé 1920 heures de bénévolat au lieu de 2952 heures la saison dernière (arrêt/coupure dans certaines activités, moins de réunions des instances, peu d'évènements...). Ainsi, la valorisation comptable est passée de 85000€ à 54000€.

Les salariés permanents

Une équipe performante et dévouée au service des habitants du territoire. 7 permanents pour 6 équivalents temps-plein. De l'expérience, des compétences, de l'écoute : un bel ensemble !

DIRECTEUR : Arnaud **Blanc**

COORDINATRICE ACTION CULTURELLE : Marie-Noëlle **Régis**

COORDINATEUR ANIMATION JEUNESSE : Rabah **Melouk**

ANIMATEUR JEUNES : Foued **Rachedi**

CHARGÉE COMPTABILITÉ & PAIE : Christine **Michaud**

CHARGÉE D'ACCUEIL ET DE COMMUNICATION : Agnès **Tomaszewski**

CHARGÉE D'ENTRETIEN : Nicole **Winterstein**

Les salariés vacataires

A chaque période de vacances, ils sont des renforts de choix pour l'équipe permanente de l'animation jeunesse. Ils encadrent, soutiennent et accompagnent. Vacataires oui, mais depuis plusieurs années ce qui permet de créer des liens forts avec les adolescents accueillis.

Ils étaient là pour les jeunes du territoire en 2020-2021 :

Kadi **Antoine**, Badredinne **Benbrinis**, Said **Bentahar**, Abdelhakim **Berkache**, Abdallah **Chamakh**, Ophélie **Cornet**, Hadda **Maouaci**, Samir **Maouaci**, Warda **Mokrane**, Stéphane **Nigard**, Auriane **Polop**, Isabelle **Vallot-Debourg**.

Les encadrants d'activités

Si les cours et ateliers proposés par la MJC rencontrent chaque année un franc succès, c'est bien entendu grâce à eux ! Compétences, bonne humeur et disponibilité ! Une équipe en tout point remarquable.

ANGLAIS : Nathalie **Butler**, Estelle **Peyramaure**

ARTS PLASTIQUES, DESSIN : Agnès **Vernay**

BADMINTON : Serge **Jarles**, Laure **Berlière**, Christophe **Pham**, Cédric **Bony**, Gilles **Bordonné**

BOXE ANGLAISE : Hacine **Cherifi**, Stefan **Attalah**, Mohamed **Bouziane**, Cédric **Knepper**

CAFE CITOYEN : Eveline **Dray**

CAPOEIRA : Marie-Lucie **Di Giovambattista**

COUTURE : Christine **Bellanger**

DANSE AFRO-RAGGA : Elodie **MAYOT**

DANSE CLASSIQUE & JAZZ : Barbara **Allemand**

DANSE HIP-HOP : Jason **Bacchi**

DANSE ROCK & DANSES DE SALON : Vincent **Mata**

DANSE LATINES & LATINO : Vincent **MATA**

ECRITURE : Thierry **Bernard**

ECRITURE DE NOUVELLES : **Raphaëlle Jeantet**

GYMNASTIQUE : France **Bousquet**, Romain **Cary**, Daniel **Correia**, Brigitte **Régaldo**

KARATE : Paco **Martinez**, Lyazid **Bessaï**

BODY KARATE : Inès **Detavernier**

MARCHE : Noël **Buffin**, Jean **Belledont**

MEDITATION PLEINE CONSCIENCE : Fabienne **Loupy**

GÉNOLOGIE : Roland **Lancelot**

PILÂTES / STRETCHING : Daniel **Correia**

QI-GONG : Catherine **Sambardier**

RANDONNÉE : Danielle **André-Gisclon**, Pierre **Trolliet**, Jean-Jo **Michard**, Thierry **Bernard**

SOPHROLOGIE : Florence **Besson**

TAICHI : Farida **Messaad**

VANNERIE : Gabriel **Cèbe**, Michel **Grinand**

THEATRE : Elisabeth **Chastagnier**

YOGA, EVEIL CORPOREL : Sylvie **Gout**, Thierry **Soustras**

ZUMBA : Zoé **Tiefenauer**

La MJC,

Des missions

essentielles

L'animation jeunesse

L'animation culturelle et citoyenne

Les cours et ateliers

Association : n. f. / Regroupement de personnes pour réaliser des actions communes.

Mission : n. f. / But élevé, devoir inhérent à une fonction, une profession, à une activité et au rôle social qu'on lui attribue.

L'animation jeunesse

“La jeunesse, comme la verdure, pare la terre ; mais l'éducation la couvre de moissons.”

Les objectifs

L'animation jeunesse à la MJC ne se limite pas à une offre d'activités de consommation. Le travail éducatif est permanent. Le secteur jeune est un lieu dynamique, riche d'échanges, de propositions et d'initiatives. Le projet pédagogique est une sorte de contrat entre l'association, les animateurs et les jeunes avec trois enjeux principaux dans la « construction » du citoyen inscrits dans notre projet associatif :

- **Des jeunes épanouis et curieux**

- En leur proposant des activités variées et adaptées à leurs âges et à leurs intérêts.
- En favorisant la découverte, l'expression et la création.
- En mixant activités sportives et culturelles.
- En étant là, avec eux, tout au long de l'année, disponible et à l'écoute.

La MJC est devenue en quelques années un lieu « repère » et de ressources pour les jeunes du territoire.

- **Des jeunes en apprentissage de la vie sociale**

Les animateurs accompagnent en permanence les jeunes dans ce processus : apprendre à se respecter et respecter les autres, respecter les règles et les codes, le matériel et les équipements. La MJC a le souci d'ouvrir l'esprit des jeunes en favorisant la rencontre et en cherchant toutes les mixités : la relation fille-garçon, les différences sociologiques, l'échange intergénérationnel.

- **Des jeunes autonomes**

L'animation jeunesse à la MJC est à destination des 11-25 ans. Les jeunes restent donc plusieurs années dans la structure au contact des animateurs. La MJC a réussi à constituer une équipe d'animation avec peu de turn-over, y compris dans l'équipe vacataire. Il y a une permanence dans le suivi tout le long du parcours et les jeunes évoluent à leur rythme. Progressivement, ils sont responsabilisés, ils deviennent réellement acteurs et force de propositions, ils participent au financement de leur projet.

Progressivement, ils prennent confiance en eux, gagnent en motivation, acquièrent des compétences et développent leurs capacités.

Les ressources

Ressources humaines

Depuis 2003, le secteur jeunesse de la MJC compte deux permanents : un coordinateur et un animateur. Ils sont embauchés en contrat à durée indéterminée et à temps plein (35 heures / semaine). Ils sont présents toute l'année, à disposition des jeunes, et c'est une réelle force pour ce programme d'actions. Le service proposé jouit ainsi d'une continuité pertinente : les jeunes viennent pendant les vacances scolaires mais ils ne trouvent pas porte close le reste de l'année. Le suivi et le lien avec les animateurs, les référents, sont permanents. Le coordinateur et l'animateur de la MJC ont aussi de l'ancienneté dans la structure (supérieure à 10 ans), donc sur le territoire, importante. Le suivi avec les jeunes s'étend sur plusieurs années et le lien créé avec les jeunes est stable et solide.

A chaque période de vacances, la MJC renforce l'équipe permanente par l'embauche d'animateurs vacataires (de 4 à 8 personnes en fonction des périodes). Cette embauche permet d'accroître la capacité d'accueil qui peut ainsi atteindre 75 jeunes différents quotidiennement. Cette embauche permet aussi d'adapter la composition de l'équipe d'animation aux besoins d'encadrement spécifiques pour certaines activités : animateur avec un Brevet d'Etat pour l'initiation au ski ou à l'escalade par exemple.

Ressources matérielles

Pendant les vacances scolaires, les cours et ateliers s'arrêtent pour laisser place à l'accueil des jeunes dans le cadre de notre animation jeunesse. Tous les locaux de la MJC sont à disposition. Grâce à un partenariat établi avec la 3CM, l'équipe d'animation peut aussi utiliser les gymnases du territoire. Ainsi, l'équipe d'animation peut proposer des activités plus variées (sport dans les gymnases, danse dans la salle spécialisée de la MJC, accueil dans la grande salle avec babyfoot, tables de ping-pong...)

Dans le programme d'activités proposées, il y a aussi des activités en extérieur (piscine, patinoire, cinéma...). Deux minibus sont ainsi loués à chaque période de vacances. Cette location est nécessaire, même si, pour certaines activités les transports en commun (SNCF, car Philibert) sont sollicités de préférence (accroissement de la capacité).

Les actions

L'animation jeunesse se décline en deux dispositifs différents : le centre de loisirs (ALSH, Accueil de Loisirs Sans Hébergement) et l'accueil jeunes.

Le centre de loisirs

Le centre de loisirs de la MJC est unique sur le territoire : il est le seul à être spécialisé sur l'adolescence. Les différentes activités et actions proposées sont adaptées et ouvertes à tous les jeunes âgés de **11 à 17 ans**.

Les modalités :

Le centre de loisirs est ouvert pendant **les vacances scolaires**. Il fonctionne à la demi-journée (9h-12h / 14h-18h) ou à la journée. Pour s'adapter aux demandes des familles, un accueil de 7h30 à 9h est proposé.

Les vacances d'automne

Nombre de jours d'ouverture : 10 / 53 jeunes différents , 41 garçons et 12 filles

La France entame son deuxième confinement le 30 octobre 2021. Les vacances d'automne, programmées du 19 au 30 octobre sont épargnées et peuvent se dérouler presque normalement. Le centre de loisirs retrouve même ses effectifs d'avant crise avec une fréquentation qui progresse de 20% par rapport aux vacances d'automne 2020.

Même si le protocole sanitaire s'est renforcé, l'ambiance est bonne. Les jeunes ont participé à de nombreuses activités sportives et culturelles : équitation, bowling, Laser Game en extérieur, cinéma, visite des grottes de La Balme, paintball en extérieur...

Dans le but de faire réfléchir les jeunes et de créer un lien avec l'Évènement Citoyen de novembre « Nous et les autres, des préjugés au racisme », une vingtaine de jeunes a participé aux ateliers et à l'exposition « Savoir, Comprendre, Agir pour dire non à la haine ».

Cet outil se divise en plusieurs ateliers :

- *La frise historique* pour replacer les différents événements dans l'histoire.
- *Les posters débats* « pour ou contre » pour apprendre à se mettre à la place de l'autre et mieux comprendre son point de vue.
- *Le Puzzle Cube* pour comprendre sur quel socle sont construits les fondements de notre société.
- *Mieux connaître nos outils médias* pour apprendre à traiter les informations
- *Le dessous des images* pour mieux comprendre comment sont fabriquées les images et leur capacité à manipuler.
- *Les ateliers Musique, Images Solidaires, Lecture et Vidéo* pour s'exprimer sur la tolérance.

Pour utiliser correctement les différents ateliers et les proposer dans les meilleures conditions aux jeunes, les animateurs et bénévoles ont suivi une formation pendant deux jours, les mardis 6 et 13 octobre 2020.

Aussi, 6 jeunes ont participé à un chantier en partenariat avec la commune de Montluel (cf. partie Chantiers).

Les vacances d'hiver

Nombre de jours d'ouverture : 10 / 48 jeunes différents, 30 garçons, 18 filles

Les conditions sanitaires se compliquent pour les ACM (Accueil Collectif de Mineurs). Si les accueils sont possibles avec port du masque obligatoire, les activités physiques en intérieur ne sont plus permises. Toutes les activités prévues dans les gymnases de la 3CM et chez nos prestataires habituels (patinoire, cinéma, bowling, laser-game...) sont annulées. Les équipes s'organisent et proposent des sorties à la neige qui concerneront 48 jeunes différents.

Par rapport à l'année dernière, les effectifs diminuent de -27%.

Les vacances de printemps

Nombre de jours d'ouverture : 09 / 6 jeunes différents, 4 garçons et 2 filles
--

Un nouveau confinement est annoncé en France du 3 avril au 3 mai 2021. Les ACM n'ont pas l'autorisation d'accueillir les jeunes mais peuvent toutefois assurer un soutien social auprès de leur public le plus fragilisé. Ainsi les animateurs recentrent leurs activités et se mettent à disposition des jeunes au cas par cas.

Dans ce cadre, le chantier éducatif en partenariat avec la commune de Montluel est maintenu. Quatre garçons et deux filles participent à la rénovation des grilles de la mairie du 5 au 16 avril 2021.

Les vacances d'été

Juillet : Nombre de jours d'ouverture : 19	/	54 jeunes différents , 38 garçons et 16 filles.
Août : Nombre de jours d'ouverture : 10	/	26 jeunes différents , 16 garçons et 10 filles

Si les contraintes liées au protocole sanitaire sont toujours importantes (port du masque, prise de température...), le centre de loisirs de la MJC a pu ouvrir comme prévu. Par rapport à l'année dernière, les effectifs progressent de 25%.

L'été, la MJC peut proposer de nouvelles activités grâce au partenariat avec les bases de loisirs du Grand Parc de Miribel Jonage et du Grand Large. Ces activités sont très prisées par les jeunes et les familles : grand choix et prix très accessibles.

Cet été, étaient proposées des activités nautiques (planche à voile, dériveur, catamaran, kayak, bouée nautique) et terrestres (VTT, Bicross, boule lyonnaise, tir à l'arc). Au total, 20 journées se sont déroulées sur les bases de loisirs de Miribel Jonage et du Grand Large.

Depuis plusieurs années, grâce aux subventions obtenues dans le cadre de la Politique de la Ville, la MJC est ouverte trois semaines au mois d'août. Cette année, nous n'avons ouvert que 2 semaines. En effet, suite à des tensions liées au portage du contrat de ville entre la commune de Montluel et la Communauté de Communes (3CM), il y a eu une longue incertitude concernant l'obtention de ces financements. Après discussions tardives avec des représentants du Conseil Départemental et de la Direction Départementale de la Cohésion Sociale, nous avons reçu des subventions nous permettant d'ouvrir le centre de loisirs du 16 au 29 août 2021.

En 2020-2021, le Centre de Loisirs a ouvert **188 jours** :

- **34 mercredis**,
- **96 jours en périscolaire (semaine scolaire)**,
- **58 jours pendant les périodes de vacances scolaire.**

176 jeunes différents ont été accueillis.

L'accueil jeune

Grâce au partenariat avec la commune de Montluel et avec la 3CM, la MJC compte deux permanents dédiés à l'animation jeunesse. Ainsi, l'accueil jeune peut être ouvert tout au long de l'année : il accueille les jeunes de **13 à 25 ans** en journée ou en soirée, en périscolaire, le mercredi, le samedi en fonction des demandes.

L'accompagnement

En 2020-2021, Les animateurs de la MJC ont accompagné **41 jeunes** (35 garçons et 6 filles) dans la conception de leurs projets que ce soit pour des activités de loisirs (vacances, séjours) ou des activités en lien avec la vie scolaire (formation, stage) ou la vie professionnelle (impression/création de CV et de lettre de motivation...). Les animateurs sont de plus en plus souvent sollicités pour ce type d'accompagnement ce qui montre bien le besoin d'un suivi continu des jeunes.

Les chantiers jeunes

Les chantiers jeunes sont des supports éducatifs intéressants. Ils permettent de responsabiliser les jeunes (respect des horaires, du matériel, des règles de sécurité) mais aussi de favoriser l'autonomie en leur permettant de participer activement au financement de leurs projets.

Cette année, les animateurs de la MJC ont encadré 6 chantiers avec 26 jeunes différents. Ces projets ont permis de financer des formations, des permis de conduire, des frais de scolarité, des licences sportives.

- **Chantier au Parc de Miribel-Jonage** en commun avec les Centre Sociaux de la Côtère :
 - Du **19 au 23 Octobre 2020, 2 jeunes** âgés de 14 à 17 ans : nettoyage et différents travaux de peinture.
 - Du **26 au 29 Octobre 2020, 6 jeunes** âgés de 14 à 17 ans : nettoyage d'une bergerie et entretien des espaces verts (désherbage).
 - Du **12 au 16 Juillet 2021, 2 jeunes** âgés de 14 à 17 ans : entretien des espaces verts.

- **Chantier en partenariat avec la commune de Montluel :**
 - Du **19 au 30 Octobre 2020, 6 jeunes (2 filles et 4 garçons)** âgés de 17 à 19 ans : rénovation du portail du Centre de Loisirs de Cordieu ainsi que des volets de la mairie et rénovation de la salle de cuisine et des toilettes de l'école de musique (plâtre et peinture).
 - Du **05 au 16 Avril 2021, 6 jeunes (2 filles et 4 garçons)** âgés de 17 à 19 ans : rénovation des grilles et des éclairages publics qui entourent la mairie (ponçage et peinture).

- **Chantiers au « Festival Woodstower », du 24 au 29 août, 3 jeunes :** depuis 4 ans, les jeunes de la MJC intègrent les différentes équipes de bénévoles du festival : pose des barrières de sécurité, affichage de la signalisation, installation des tentes pour le camping des festivaliers...

Les animations et « présence de proximité »

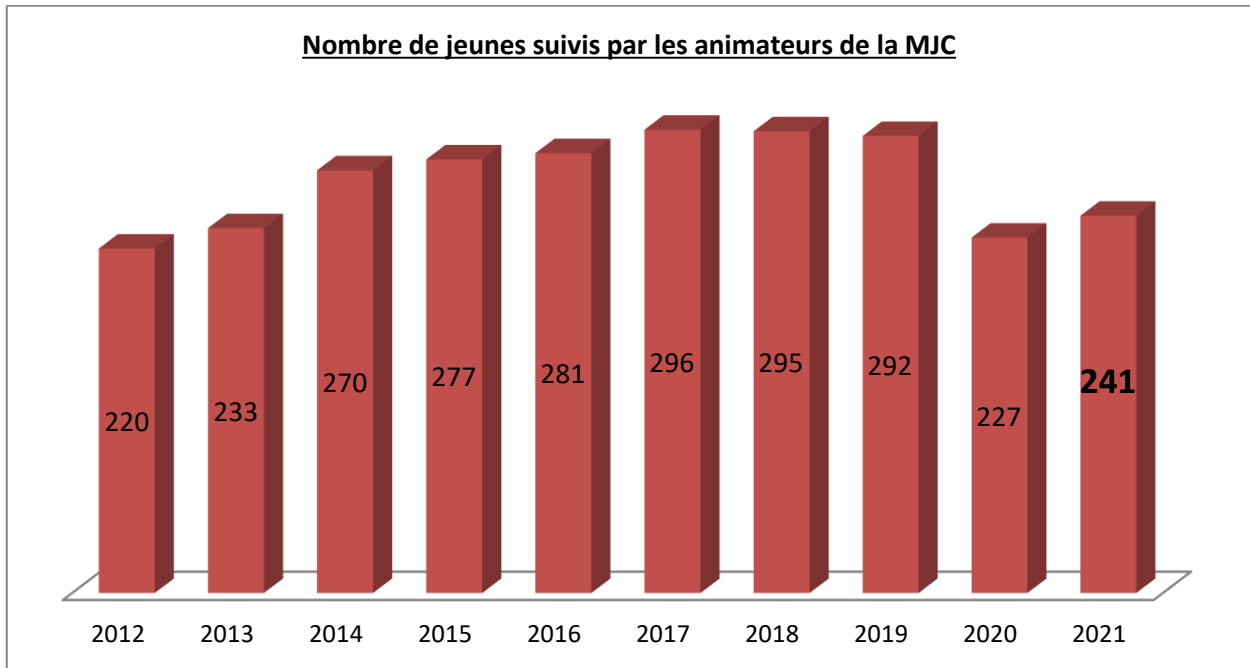
Le travail avec les 15-25 ans est différent de celui avec les 11-14 ans. Ces jeunes-là ne viennent pas systématiquement. Il faut que les animateurs aillent à leur rencontre. C'est pourquoi ils multiplient les animations de proximité dans les quartiers notamment (Maladière et Peupliers). Cette année, les animateurs ont eu des contacts réguliers avec 65 jeunes de 15-25 ans durant les présences sur les quartiers. Lors de ces rencontres ils sont interpellés sur différents thèmes : travail, accompagnement individuel (rédaction de CV, lettre de motivation).

Les partenaires

Le travail des animateurs de la MJC est un travail où le partenariat est fondamental avec les différents services de la commune de Montluel et de la Communauté de Communes, avec la gendarmerie et la BPDJ de l'Ain...

Depuis 2012, la MJC pilote la Plateforme Côtère, un projet de partenariat innovant entre 3 structures sur 3 communes différentes permettant de renforcer les moyens des actions d'été et de provoquer la rencontre entre les jeunes des trois quartiers de la Côtère : le Trêve (Miribel), les Folliets (St-Maurice-de-Beynost) et la Maladière.

Les chiffres



Avec un total de 241 jeunes suivis cette année, la fréquentation augmente de 6,2% par rapport à l'année dernière. On reste toutefois assez éloigné des effectifs d'avant crise qui approchaient les 300 jeunes par an.

La crise du Covid-19 a cette année impacté l'ensemble de la saison. Toutes les périodes de vacances étaient concernées. Parfois, nous avons appris quelques jours avant l'ouverture que le centre de loisirs pourrait accueillir des jeunes. Les parents ont besoin de planifier pour s'organiser et certains ont dû chercher d'autres modes de garde. Aussi, la crise fait peur, certains parents n'ont pas remis leurs enfants, et elle impose des protocoles sanitaires contraignants tout en restreignant le panel d'activités proposées dans les programmes.

Cette année, les animateurs ont renforcé leur soutien aux jeunes les plus fragilisés et plus particulièrement pendant les deux périodes de confinement. L'animation jeunesse que pilote la MJC aujourd'hui a pris forme en 2003 suite au conventionnement avec la mairie de Montluel. La volonté des élus était que la MJC porte leur politique jeunesse en direction des adolescents de la commune avec une attention particulière aux jeunes habitant le quartier de La Maladière. Cette saison, **95% des « heures d'encadrement » étaient à destination des jeunes de Montluel.**

L'animation culturelle et citoyenne

« La culture est une arme de paix. » – Maxime Gralet

Les objectifs

Une **SAISON CULTURELLE** se construit pas à pas, en fonction des spectacles qui sont programmés dans la région, des rencontres avec nos partenaires habituels et d'autres, des découvertes, des événements qui sont dans l'air du temps et qui parlent de la société... Elle est le fruit des discussions entre les membres de la commission culture, de la coordinatrice, du directeur et du Conseil d'Administration.

Elle a une trame qui nous guide, permet à nos partenaires de repérer nos actions, sans nous enfermer. Elle se base sur des valeurs immuables qui nous aident dans le choix des spectacles et événements culturels proposés aux différents publics qui nous suivent et nous sollicitent.

Aussi, nous sommes une association d'éducation populaire et l'animation culturelle que nous proposons ne peut pas être de la simple diffusion. La programmation des événements proposés doit répondre à différents enjeux inscrits dans notre projet associatif :

- **Proposer une offre accessible, diversifiée et de qualité**

La MJC ne se spécialise pas. L'objectif est de proposer une offre complète : théâtre, musique, danse, cirque, débats...

La qualité est un critère fondamental : les membres de la commission culture et la coordinatrice de l'action culturelle vont voir de nombreux spectacles. Les critiques des spectateurs sont souvent très bonnes, ils sont fréquemment surpris. Nous devons continuer ainsi en accord avec notre nouveau projet associatif.

- **Soutenir l'émergence et la création**

Dans le maillage du monde culturel, les MJC ont un rôle capital. Nous devons être là pour proposer des premières scènes, un premier public aux artistes. C'est un échelon inéluctable dans la carrière d'un artiste. Nous devons aussi leur donner du temps et des moyens pour créer de nouvelles œuvres. L'accueil de compagnies en résidence est, là aussi, un maillage essentiel.

- **Favoriser la réflexion, l'échange et le partage**

Nous sommes convaincus que la culture est un merveilleux moyen pour faire réfléchir. Nos événements proposent des outils culturels pour favoriser l'échange autour de débats citoyens. Nous sommes encore plus attentifs à cet objectif pour nos événements à destination de la jeunesse. Rien de tel qu'une pièce de théâtre pour surprendre, pour susciter l'interrogation, éveiller l'intérêt.

- **Veiller à l'accessibilité et à la mixité des publics**

La MJC ne se spécialise pas sur la forme mais pas non plus sur un public. Au contraire, nous souhaitons une programmation qui, sur l'ensemble de la saison, touchera toutes les tranches d'âge. Ainsi, nous choisissons et proposons des spectacles spécifiques pour la maternelle, le primaire, le collège et le lycée. Et bien sûr, pour l'ensemble du public adulte. Nous veillons aussi à ce que les tarifs proposés soient accessibles.

- **Dynamiser notre territoire**

Dans nos événements, nous cherchons à mettre en synergie de nombreux partenaires : l'OMCM, l'ACA, les écoles, les collèges, le lycée, la crèche, la maison de retraite... Ainsi, nos événements deviennent des lieux de rencontres et d'échanges souvent intergénérationnels, des lieux d'émulsion et de partage d'idées. Ils animent le territoire, le mettent en vie sur une période donnée.

Chronologie d'une année noire

Les événements que proposent la MJC sont des points de rencontre entre des bénévoles et des salariés, des artistes et de nombreux partenaires. Caler une saison culturelle et citoyenne, c'est prendre en compte les attentes et les objectifs, les disponibilités et les problématiques d'une trentaine de structures mobilisant plus d'une centaine de personnes. Il faut écouter et négocier, adapter et rapprocher, pour que tous les événements que porte la MJC soient des projets de territoire ouverts au plus grand nombre. Il en a fallu des heures de travail dans ces structures pour que tous les acteurs axent leurs actions sur des valeurs communes et convergent tous ensemble vers ces points de rencontre. Les jours J, quand les projets prennent vie, la synergie est puissante portée par tant de personnes issues de milieux différents qui échangent et partagent, qui réfléchissent et participent ainsi à la construction d'un monde meilleur.

Malheureusement, cette année, la crise sanitaire est venue fracasser ce maillage ambitieux d'événements pluridisciplinaires. Il a fallu déprogrammer et reprogrammer, informer, expliquer et convaincre parfois. Il a fallu négocier les termes des reports, rédiger de nouveaux contrats, de nouveaux avenants où les intérêts de chacun seraient préservés. Nous avons dû gérer le stress et les tensions sans ressentir la joie des événements qui aboutissent, sans recevoir la reconnaissance des différents publics qui nous attendent chaque année et prennent plaisir à participer. Une année sombre de bout en bout...

AUTOMNE

L'accalmie de l'été s'efface lentement et dès septembre, la crise sanitaire liée au Covid-19 semble repartir progressivement en France. Nous vivons accrochés aux courbes en tout genre et les chiffres s'emballent au fur et à mesure que l'automne avance. Le 28 octobre 2020, en pleine seconde vague, le président Emmanuel Macron annonce **un deuxième confinement national à partir du 30 octobre**. Les établissements recevant du public (ERP) de type L comme la MJC et le théâtre des Augustins doivent fermer leurs portes. Ce confinement prendra fin le 15 décembre 2020.

Ainsi, l'**Evènement Citoyen de la MJC « Nous et les autres, des préjugés au racisme »** qui devait avoir lieu du 22 au 27 novembre a été annulé. Cet évènement devait proposer au public plusieurs temps forts :

- **Une pièce de théâtre jeune public « Le Chaperon louche »** : deux séances de ce spectacle sur la tolérance étaient programmées pour accueillir 350 élèves de 6èmes du collège de Montluel et une séance familiale programmée le dimanche 22 novembre en fin d'après-midi.
- **Une création artistique autour du livre de Sarah Oling « Pour un peuple d'oiseaux »** : dans ce cadre, des ateliers de travail devaient avoir lieu dans les classes de 3^{ème} du collège de Montluel. L'objectif était de faire réfléchir les élèves mais aussi de leur permettre de se produire sur scène.
- **Une exposition interactive** prêtée par le réseau des MJC en Rhône-Alpes R2AS **« Savoir, Comprendre, Agir pour dire non à la haine »**.
- **Une séance de cinéma** avec notre partenaire l'ACA (Association Cinématographique des Augustins).
- **Une soirée-débat** pour comprendre l'autre et faire émerger un dialogue de paix entre les cultures.

L'évènement a pu être reprogrammé intégralement du 21 au 30 novembre 2021.

Le spectacle de Noël « Au chaud pour Noël », prévu les 6, 7 et 8 décembre 2020 a lui aussi été annulé. Il devait accueillir 450 élèves de maternelles et primaire répartis sur 3 trois représentations. Une séance familiale était programmée le dimanche 6 décembre.

HIVER

Si le confinement a été levé le 15 décembre 2020, il a été remplacé par un couvre-feu de 20h à 6h et les restrictions ne permettent toujours pas l'ouverture des établissements culturels. Si la MJC peut accueillir les jeunes dans ses cours et ateliers, elle doit, avec ses partenaires, annuler les événements culturels programmés.

Ainsi, les événements proposés en partenariat avec l'OMCM (Office Municipal de la Culture de Montluel) « **Comme des poissons dans l'eau** », **comédie d'anticipation** initialement prévue le 4 février 2021 et **la fantastique fresque théâtrale « Les Cavaliers » d'après l'œuvre de Kessel** du 27 février 2021, sont tous deux annulés et reprogrammés sur la saison suivante.

PRINTEMPS et ETE

On rentre dans une nouvelle phase de recrudescence de l'épidémie. La valse des variants anglais ou sud-africain lance la troisième vague en France. Toujours sous couvre-feu dès 19h, le pays voit ses départements les plus impactés par l'épidémie passés en mode confinement localisé. Mais les chiffres s'emballant de plus belle, le confinement est généralisé du 3 avril au 3 mai 2021.

La Nuit des Musiques, premier événement annulé en 2020, est une nouvelle fois reportée. Elle ne verra encore pas cette fois les artistes choisis pour célébrer sa quinzième édition fouler la scène du théâtre des Augustins. **Le superbe chanteur Jack Simard, le célèbre Kaiser Quartett et le spectacle jeune public « Les aventures de Dolorès Wilson »** sont tous reprogrammés le 19 mars 2022.

Le festival Zac en Scène, festival de l'émergence dans lequel la MJC prend une part très active, est lui aussi contraint d'annuler son édition des 22 et 23 avril. Le festival avait pourtant réussi à accrocher à son « tableau de chasse », **la sensation Hervé, artiste Révélation aux Victoires de la Musique 2021 et la talentueuse P.R2B, nouvelle étoile Virgin Radio 2021**. Les discussions autour des conditions de report des concerts de tels artistes, extrêmement sollicités, ne fut pas une mince affaire. Mais ils seront bien tous à nouveau à l'affiche les 7 et 8 octobre 2022.

Le confinement s'est arrêté au 3 mai et les équipements culturels peuvent ouvrir à nouveau, mais les contraintes sanitaires restent fortes : les jauges sont limitées (35% du total de la salle dès le 19 mai, 65% dès le 9 juin) et les classes notamment ne peuvent être brassées. De fait, ces deux contraintes rendent impossible la tenue des équilibres financiers. Pour les séances scolaires par exemple, il faudrait doubler le nombre de représentations.

Ainsi, **le spectacle jeune public « Fiesta ! »** attendu par près de 400 élèves du territoire, initialement prévu les 6,7 et 8 juin 2021 est à son tour annulé et aussitôt reprogrammé aux 22, 23 et 24 mai 2022.

Cette période verra aussi l'annulation **des galas de fin d'année des classes de danses et de théâtre de la MJC**. Ce sont des temps forts, appréciés par les adhérents de la MJC, tant côté participants, on en compte près de 200 sur scènes, que du côté du public, parents et familles, près de 1000 personnes. Ces événements permettent aux apprentis comédiens ou danseurs de s'exprimer sur scène et de montrer le travail effectué tout au long de l'année. Ils attendent ces moments avec une grande impatience même si pour certains il y aura la boule au ventre. Nous leur promettons de dégager des espaces scéniques dédiés lors de la saison 2021-2022.

Une énergie tenace pour construire un avenir ambitieux

Dans les différentes tempêtes rencontrées tout au long de la saison 2020-2021, la mobilisation des salariés comme des bénévoles fut intense et remarquable. Malgré les désillusions successives et les espoirs de réouverture et d'accueil du public trop souvent douchés, les forces vives de la MJC, accompagnées de l'ensemble des partenaires, ont tenu bon. Habitées par une force et une envie tenaces de préparer l'avenir, elles ont mené près d'une centaine de réunions, souvent dans des conditions difficiles, en télétravail, en visio, pour s'interroger sur le fond et les formes, pour construire de nouvelles propositions pertinentes et ambitieuses. Ainsi, en plus des événements habituels, deux nouveaux événements viendront augmenter les propositions culturelles et citoyennes de la MJC l'année prochaine.

L'ÉVÈNEMENT SUR LE CLIMAT

CONTENU DE L'ACTION :

Les actions s'étaleront d'avril à novembre 2022. Nous allons multiplier les outils pour illustrer la thématique, faciliter et enrichir les échanges :

- **Une pièce de théâtre et des ateliers pour passer à l'acte** : (novembre 2022)

Nous avons choisi la pièce qui a remporté le « Prix Tournesol spécial climat » au festival d'Avignon en 2021 : « La fin du monde va bien se passer » de et avec Yvon Martin. Ce spectacle raconte l'histoire d'une famille à travers plusieurs générations mêlant avec tendresse les interrogations d'un père sur le futur de ses enfants et des échanges avec le public sur certains aspects de la transition radicale nécessaire de notre civilisation pour atteindre l'accord de Paris... L'objectif est qu'à travers un récit drôle et sensible, nous puissions parler d'un futur enviable et en même temps dire la vérité sur les alertes lancées par les scientifiques. Ce spectacle sera joué en séance tout public et en séances spécialement dédiées aux collégiens et lycéens.

Le comédien Yvon Martin et l'animatrice Corinne Lepage viendront pendant deux jours dans les classes (collège et lycée) pour animer deux ateliers : « Création de récits enviables » et « Arpenter le futur ! ».

- **Des débats via les fresques du climat** : (mai, juin, septembre 2022)

En mobilisant l'intelligence collective du groupe, la Fresque du Climat est un outil fantastique qui permet à tous les publics de s'approprier le sujet du changement climatique. En retraçant les liens de causes à effets, les participants peuvent pour la première fois, ensemble, prendre du recul et comprendre les enjeux climatiques dans leur globalité. C'est un outil qui ne culpabilise pas, un jeu interactif qui permet de réfléchir et proposer des solutions en favorisant la coopération et le travail collectif. Le président de la MJC a été formé pour animer les fresques du climat. Il portera ses animations auprès des professeurs du lycée de la Côtère (mars 2022) et ceux des collèges de Montluel et de Dagneux (avril 2022). Par la suite, la MJC animera avec les professeurs les fresques du climat en direction des élèves (juin et automne 2022).

- **Des expositions** : (octobre, novembre 2022)

Nous avons choisi deux expositions pédagogiques proposées par l'ONERC (Observatoire National sur les Effets du Réchauffement Climatique) : « Comprendre le changement climatique » et « Le climat change ».

- **Un film** : (novembre 2022) (Programmation en-cours)

LE PUBLIC :

L'évènement alternera des temps tout public et d'autres en séances scolaires pour les collèges et le lycée.

Nous prévoyons un total de 1200 personnes : 600 personnes en tout public et 600 collégiens et lycéens.

LES OBJECTIFS :

- Provoquer la réflexion et faciliter la prise de paroles notamment chez les jeunes.
- Favoriser l'accès à la culture et à l'éducation.
- Développer le lien social et la réflexion collective.
- Faire réfléchir à la construction d'un monde plus propre, plus durable, plus solidaire.
- Favoriser l'échange intergénérationnel.
- Mobiliser de nombreux partenaires sur une thématique citoyenne.

LES PARTENAIRES

- Les établissements scolaires. Nous avons tout intérêt à miser sur la jeunesse et leur donner envie d'imaginer des actions qui préservent la nature et la biodiversité. Leur futur en dépend. L'idée est de proposer des actions, mais aussi de coconstruire avec eux.
- Les associations et structures qui œuvrent déjà sur la préservation du vivant.
- Les entreprises vertueuses qui imaginent d'autres façons de produire sans porter atteinte aux réserves du territoire.

FAIRE HUMANITE ENSEMBLE

Cet évènement est piloté par les 12 membres du café citoyen. Pour eux, « le confinement ralentit le temps de l'action, mais il active le temps de la réflexion ».

Pour l'organisation, ils ont opté pour la mise en place de commissions de travail en petits groupes et ont décidé d'intégrer à ces commissions des personnes ressources, extérieures à l'activité.

CONTENU DE L'ACTION :

Proposer une journée de réflexion et d'échanges, le mercredi 18 mai 2022, divisée en 3 temps :

- **Temps 1 : Rencontre des groupes de jeunes**

Les jeunes âgés de 13 à 25 ans (collèges, lycée, MFR) se retrouveront de 10h à 17h30 pour préparer la table ronde : débats sous forme de parlement, repas partagé et citoyen, préparation des défis pour la soirée et participation à différents ateliers.

- **Temps 2 : Table ronde, à partir de 19h30, ouvert au public**

Certains jeunes feront partie des "experts invités". Ils seront accompagnés, entre autres, de Jenna Peruzzo (neuropsychologue), Michaël Barer (Identités Plurielles), Marie Goncalves-Schwartz (avocate), Sarah Olling (journaliste, auteure, fille de déportés) Philippe Marga (président de la LICRA Bourg-en-Bresse) ...

- **Temps 3 : Soirée festive**

Une soirée alternant artistes de slam, musiciens et danseurs, avec repas-buffet de pays différents.

Dès le mois de janvier, les jeunes travailleront en classe et sur leur temps personnel l'organisation de la soirée et les thématiques des différents débats.

LE PUBLIC :

Pour cet évènement, nous attendons 200 jeunes âgés de 13 à 25 ans et 200 adultes.

LES OBJECTIFS :

- Combattre les préjugés et les stéréotypes, le racisme et l'antisémitisme.
- Faire réfléchir les jeunes et leur ouvrir un espace d'expression.
- Responsabiliser les jeunes par la connaissance de l'autre et l'engagement citoyen, et leur permettre d'agir en citoyens responsables et de construire leur propre libre arbitre.
- Faire découvrir des formes culturelles et favoriser les échanges entre générations.

LES PARTENAIRES :

- Les établissements scolaires du secteur primaire, collèges, lycée et MFR
- La Municipalité de Dagneux
- L'office du tourisme « Le Costellan » à Montluel
- PJJ Rhône Ain
- Sauvegarde Bourg en Bresse
- LICRA Bourg-en-Bresse
- JADE de Lyon
- Habitat Humanisme de Miribel
- L'association « Les Racines de demain » à Lyon
- La MJC La Duchère
- L'association des centres sociaux de Rillieux-la-Pape

Les cours et ateliers

« La réalisation réside dans la pratique. »

Les objectifs

La MJC est reconnue sur le territoire comme un prestataire d'activités de qualité et est régulièrement sollicitée par des élus, des partenaires (écoles, lycée) pour organiser de nouveaux ateliers. Avec près de 50 éléments, l'équipe d'encadrants d'activités de la MJC forme un ensemble cohérent, performant et généreux. C'est un « pool » de compétences et de savoirs qui ne demandent qu'à être partagés.

Les cours et ateliers ne sont pas de simples activités de consommation. Il y règne une ambiance particulière, sérieuse et conviviale, et ils nous permettent de véhiculer les valeurs de notre maison : solidarité, tolérance, respect. Leur mise en place répond à un ensemble d'objectifs :

- **Favoriser l'épanouissement**

En proposant des activités permettant aux pratiquants de se défouler, de créer, de s'exprimer, d'expérimenter, de se détendre, de faire une pause...

Les activités sont regroupées en 4 grandes familles :

- Les activités sportives et d'entretien.

- Les activités culturelles et manuelles

- Les activités de bien-être.

- Les danses.

- **Proposer un apprentissage de qualité**

D'abord, en étant vigilant dans le recrutement des encadrants. Et puis, depuis plusieurs années, la MJC propose pour certaines activités (danse classique, théâtre, arts plastiques), un apprentissage sur plusieurs années, sur plusieurs niveaux. Ainsi les groupes sont homogènes et permettent un apprentissage plus complet, plus riche.

- **Veiller à la diversité de l'offre et à la mixité des publics**

En proposant des activités variées : des activités traditionnelles (vannerie, réfection de fauteuils...), et des activités modernes et à la mode (zumba, hip-hop).

En multipliant les créneaux horaires proposés : matinée ou après-midi, en soirée, entre midi et deux, le week-end.

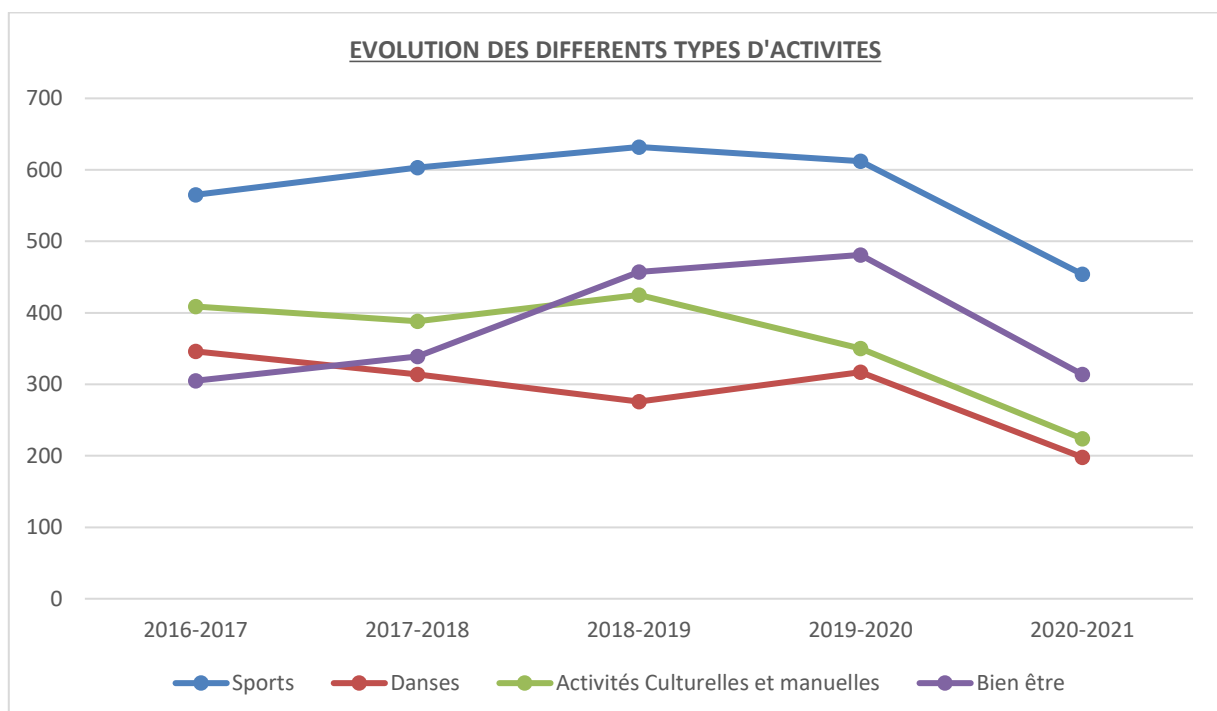
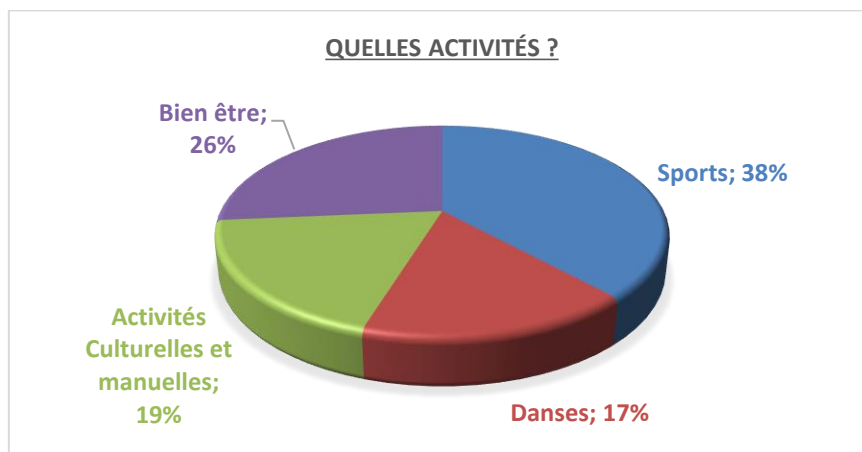
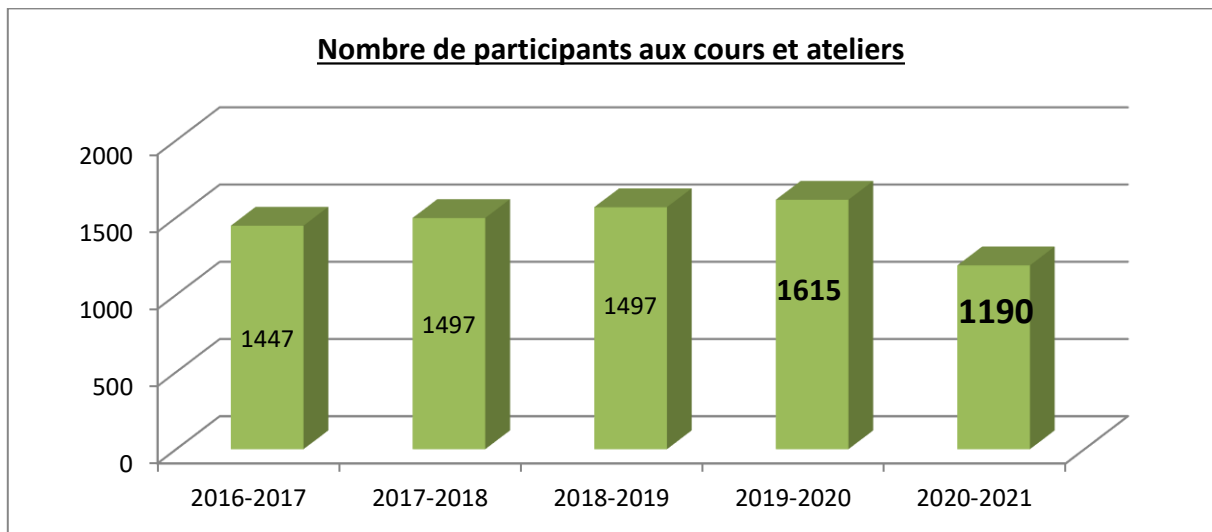
- **Aller à la rencontre d'un nouveau public**

Les locaux de la MJC sont saturés : occupés du matin jusqu'au soir, du lundi au samedi et parfois le dimanche. Il est temps, si nous souhaitons poursuivre le développement de ce secteur, d'aller proposer des activités « hors les murs », dans les autres communes de la 3CM. Cette ambition se fera en partenariat avec les élus du territoire, et en étant vigilant de ne pas faire concurrence aux associations communales.

Les activités

Activités	Nb d'heure(s) / Périodicité	Inscrits	Inscrits	Inscrits	Inscrits	Inscrits
	2020-2021	2020-2021	2019-2020	2018-2019	2017-2018	2016-2017
Anglais	4h / hebdo	36	54	45	48	57
Arts plastiques/Dessin	6h / hebdomadaire	38	50	60	64	71
Atelier d'écriture	2h / hebdomadaire	9	13	15	12	11
Atelier écriture de nouvelles	3h / mensuel	5	7	-	-	-
Badminton	3,75h/hebdomadaire	72	77	78	75	83
Boxe	7,5 h / hebdomadaire	107	152	147	116	88
Café citoyen	2h / mensuel	11	10	6	-	-
Café lecture	2h / mensuel	13	14	12	14	16
Capoeira	1h / hebdomadaire	8	9	-	-	-
Couture	6h / hebdomadaire	35	30	22	22	14
Danse Afro Ragga	0,75h / hebdomadaire	7	58	29	-	-
Danse classique & Jazz	10,5h / hebdomadaire	89	99	95	99	102
Danses latines et latino	1h / hebdomadaire	4	19	19	23	37
Danse orientale		-	-	11	-	16
Rock et danses de salon	1h / hebdomadaire	6	21	27	21	17
Espagnol		-	-	8	7	9
Eveil corporel	1h / hebdomadaire	12	10	13	13	11
Gym d'entretien	11h / hebdomadaire	131	165	185	198	179
Gym aéro latino		-	-	10	11	19
Hip-Hop	3,25h / hebdomadaire	32	47	46	51	58
Karaté	9,25h / hebdomadaire	61	68	73	58	59
Loisirs créatifs		-	-	13	17	16
Marche	1/2 journée / hebdomadaire	39	98	94	90	80
Méditation	3h / hebdomadaire	27	39	50	27	12
œnologie	3h / mensuel	15	17	18	21	19
Pilâtes	7h / hebdomadaire	114	126	94	34	-
Qi-Gong	2,30 h / hebdomadaire	27	29	34	25	29
Randonnée	Journée, week-end	44	52	41	57	57
Réfection de fauteuils		-	-	13	18	19
Santé Naturelle		-	6	-	22	20
Shiatsu / Do In		-	8	14	6	0
Sophtologie	3,75h / hebdomadaire	32	39	42	43	49
Stretching	1h / hebdomadaire	15	19	-	-	-
Taïchi	1,25h / hebdomadaire	12	14	11	10	11
Théâtre	6,5h / hebdomadaire	46	58	42	45	50
Vannerie	3,5 h / hebdomadaire	16	17	16	17	16
Yoga	7,5h / hebdomadaire	75	126	134	116	106
Zumba	3,5h / hebdomadaire	52	64	50	117	116
	Total Cours & Ateliers	1190	1615	1567	1497	1447
	Total Stages	7	145	225	147	178

Les chiffres



A nouveau, la lecture des graphiques révèle l'ampleur de l'impact de la crise sanitaire sur la MJC. Avec 1190 participants, nous sommes revenus au niveau de la saison 2006-2007. En une saison, nous avons perdu 26% de participants à nos cours et ateliers.

Dès le démarrage de la campagne des inscriptions, les signaux ont rapidement tourné au rouge. Ainsi, la semaine du forum des associations, semaine où habituellement la fréquentation est la plus forte, nous enregistrons seulement 246 nouvelles inscriptions contre près de 500 habituellement. Il est probable que les gens ont craint le virus et une saison chaotique avec de nombreuses coupures.

Et des coupures et des protocoles sanitaires, il y en a eu beaucoup !

- À partir du 02/11/2020 : suspension de tous les cours et ateliers.
- À partir du 15/12/2020 : reprise des activités culturelles à destination des mineurs.
- A partir du 04/01/2021 : reprise des activités sportives à destination des mineurs.
- A partir du 18/01/2021 : arrêt des activités sportives à destination des mineurs.
- A partir du 05/04/2021 : arrêt de toutes les activités.
- A partir du 17/05/2021 : reprise de toutes les activités, sportives et culturelles (enfants et adultes).

Même si les encadrants ont maintenu le lien en proposant de nombreux cours à distance (en direct comme en différé, en visio, en vidéo ou même au téléphone, sur WhatsApp, YouTube, Skype...), l'enseignement proposé n'a pas pu afficher la même ambition dans le rapport qualité de l'enseignement et convivialité.

Ainsi, lors de sa séance du 21 juin 2021, le CA a décidé d'offrir les cours à distance et de comptabiliser pour les remboursements uniquement les cours dispensés en présentiel. Ainsi, deux formules ont été proposées aux adhérents : un remboursement par chèque et un remboursement sous forme d'avoir, avec réinscription et utilisable jusqu'au 30 juin 2022. Dans ce cas, les frais de gestion de la saison 2020-2021 étaient offerts ce qui majorait l'avoir de 20% par rapport au remboursement par chèque. L'enveloppe totale votée pour les remboursements de cette saison approchait la somme de 100 000 €.

Alors, pour quelles activités vient-on à la MJC ?

Les activités sportives :

Elles regroupent 38% du total des participants. En ne baissant que de -26%, elles sont les activités les moins impactées par la crise sanitaire. Le badminton (-6.5%) et le karaté (-10.3%) s'en sortent le mieux. A l'opposé, la section marche, qui a vu son nombre d'encadrants bénévoles divisé par 2, perd 60% de ses effectifs.

Les activités culturelles et manuelles :

Ce pôle représente 19% des inscrits. Il voit ses effectifs diminuer de 36% cette année. Avec 16 participants cette année contre 17 l'année dernière, l'activité vannerie semble épargnée par la crise. Mieux encore, la couture surfe sur la vague et progresse de plus de 16% !

Les activités de bien-être :

Ce pôle qui ne cesse de progresser chaque année n'échappe pas à la crise cette saison avec une baisse de 35% des effectifs. Toutefois, avec respectivement 75 et 114 participants, le yoga et les pilâtes restent de belles locomotives. 26% des inscrits participent à une activité de bien-être.

Les danses

En difficulté depuis 5 ans, la baisse des effectifs du pôle danse s'accroît encore cette année de 38%. Assimilées à des activités de contact, les danses sont les plus impactées par les contraintes liées à la crise. Avec des baisses respectives de -10,1% et de -11,1%, la danse classique et la capoeira s'en sortent relativement bien.

La MJC

Et

Ses comptes

Synthèse de gestion

Rapport financier

Synthèse de gestion

		A	B	C	D	E	F	G
		Réalisé 2019-2020 1534 adh	BP 2020-2021 1100 adh	Réalisé 2020-2021 1076 adh.	% Réalisé /B.P	% (19/20) /(20/21)	BP 2021-2022 1100 adh.	%
1	Fournitures, achats et autres charges	98 679 €	110 520 €	70 977 €	-35,8%	-28,1%	104 815 €	47,7%
2	Charges Personnel / Prestation service	370 626 €	384 030 €	249 024 €	-35,2%	-32,8%	387 385 €	55,6%
3	Amortissements	2 957 €	3 000 €	1 736 €	-42,1%	-41,3%	3 800 €	118,9%
4	TOTAL CHARGES	472 262 €	497 550 €	321 737 €	-35,3%	-31,9%	496 000 €	54,2%
5	Cotisation / Pdts propres							
	Cotis/Adhé	260 359 €	196 500 €	89 944 €	-54,2%	-65,5%	181 900 €	102,2%
6	Pdts Culturels	3 763 €	12 000 €	0 €	-100,0%	-100,0%	10 000 €	
7	Produits animation ado	3 877 €	6 000 €	4 480 €	-25,3%	15,6%	6 000 €	33,9%
8	Autres	600 €	1 200 €	0 €	-100,0%	-100,0%	0 €	
9	Total	268 599 €	215 700 €	94 424 €	-56,2%	-64,8%	197 900 €	109,6%
	Subventions							
10	3CM	99 000 €	99 000 €	99 000 €	0,0%	0,0%	99 000 €	0,0%
11	Montluel	92 000 €	96 886 €	86 486 €	-10,7%	-6,0%	93 000 €	7,5%
12	Communes 3CM	3 300 €	3 300 €	3 167 €	-4,0%	-4,0%	3 100 €	-2,1%
13	Autres	36 546 €	41 576 €	141 222 €	239,7%	286,4%	42 607 €	-69,8%
14	Total	230 846 €	240 762 €	329 875 €	37,0%	42,9%	237 707 €	-27,9%
15	Produits Divers	8 285 €	588 €	11 850 €	1915,3%	43,0%	393 €	-96,7%
16	TOTAL PRODUITS	507 730 €	457 050 €	436 149 €	-4,6%	-14,1%	436 000 €	0,0%
17	RESULTAT	35 468 €	-40 500 €	114 412 €			-60 000 €	

Légende /

Colonne A : ce qu'il s'est passé en 2019-2020

Colonne B : ce que nous avons prévu qu'il se passe en 2020-2021

Colonne C : ce qu'il s'est passé en 2020-2021

Colonne D : l'écart entre ce que nous avons prévu et ce qu'il s'est réellement passé

Colonne E : l'écart entre ce qu'il s'est passé en 2019-2020 et 2020-2021

Colonne F : nos prévisions pour 2021-2022

Colonne G : l'écart entre ce qu'il s'est passé en 2020-2021 et nos prévisions pour 2021-2022

Rapport financier

D'habitude, la phrase d'introduction de ce rapport financier présente le résultat de l'exercice écoulé. Mais c'est le moment de faire une exception.

Il peut y avoir des exceptions positives, comme par exemple en 2017/2018, où nous avons fini avec un presque équilibre de 0,037% (du total de nos produits). Et il peut aussi y avoir des exceptions négatives, comme la période de pandémie à laquelle nous faisons face depuis quelques temps, et qui a eu des effets importants, notamment financier, sur notre saison.

Ce rapport va donc exceptionnellement vous expliquer pourquoi nous finissons la saison 2020/2021 avec un fort excédent de 114 412 euros, et pourquoi un tel déséquilibre va avoir des répercussions sur nos prochains exercices – nous ne pourrons pas revenir à un équilibre financier dès la saison à venir et prévoyons à minima un déficit de l'ordre de 60000 euros pour celle-ci.

Deux raisons principales à cela :

- Une saison 2020/2021 qui a été bien en-deçà de nos prévisions.
- Des aides importantes de l'Etat suite à la circulaire du 6 mai 2020 pour les associations.

Pour diminuer les impacts forts de la baisse du nombre d'adhérents, le conseil d'administration de la MJC a pris des mesures fortes et exceptionnelles comme la suppression des activités déficitaires et la mise en place de remboursements (avoirs en vue d'une réinscription ou chèque en cas de désinscription). Avec moins de 1100 adhérents cette année (contre plus de 1500 avant COVID), une saison culturelle active en coulisses mais non présentée au public, la baisse sur nos produits propres est vertigineuse.

L'arrêt des activités (supprimées dès la rentrée, ou forcée de novembre à mi-mai à cause de la crise sanitaire) a aussi engendré moins de charges que prévu (moins d'achats de matériel, de spectacles, de frais de déplacement, et aucun investissement). Avec moins de charges de prestations (divisées par deux par rapport à la saison précédente), et un volume horaire en baisse pour les salariés (mais avec un salaire maintenu à 100%), les charges de personnel sont elles aussi moindres que ce nous avions prévu.

Alors que les subventions de nos principaux financeurs (3CM, la ville de Montluel, et les autres communes de la 3CM) sont maintenues (baisse légère de la subvention de Montluel que nous n'avons pas demandé suite à l'annulation des vacances d'avril), nous aurions présenté un déficit d'environ 60000 euros.

Les subventions exceptionnelles accordées par l'Etat, en plus de compenser la part d'exonération des charges sociales (et qui récompense la décision du CA de maintenir les salaires), compensent bien au-delà la perte de nos produits propres.

Il apparaît alors très clairement que la situation de la MJC est très fragile. Et il est primordial de capitaliser sur cet excédent pour préparer les futures saisons, car pour revenir à un équilibre financier, le passé montre qu'il nous faut un taux d'autofinancement autour de 55% (cotisations, produits culturels et animation jeunesse plus « fort » que les subventions) et un nombre d'adhérents plus proche de 1400.

A l'heure du bilan de la saison 2020/2021, ces deux chiffres sont de 21,6% et 1190 adhérents.

Comme l'année dernière, nous souhaitons que l'année prochaine soit une année pleine. Mais l'envie de retrouver rapidement 1400 adhérents n'est cependant pas réaliste, et en perdant les aides de l'Etat, nos prochains exercices s'annoncent déficitaires.

Les charges vont reprendre un niveau « normal » (augmentation du point pour les salaires, fin des exonérations de charges, reprise des achats, réinvestissement dans du matériel neuf...) et vont être plus importantes que nos produits.

Nous allons devoir travailler à adapter nos prestations d'activités, d'animation du secteur jeunesse et nos représentations culturelles en fonction des conditions sanitaires toujours applicables, car nos produits propres vont devoir compenser la fin des aides de l'Etat.

Nous compterons évidemment plus que jamais sur nos financeurs historiques pour que nos idées et nos actions en accord avec notre projet associatif soient soutenues.

Je tiens à remercier, féliciter et redoubler mes encouragements pour tous les acteurs de cette formidable et courageuse maison : son président Thierry Bellanger, son directeur Arnaud Blanc, ses salariés, ses encadrants, ses membres du conseil d'administration et ses bénévoles

Gilles Bordonné
Trésorier

La MJC,

Son rapport moral

Et d'orientation

« Assurer l'avenir d'une structure, c'est s'appuyer sur sa force actuelle, travailler sur sa créativité, son innovation et sa réactivité ». C'est, me semble-t-il, ce que reflète l'état d'esprit de notre association qui ne cesse de s'adapter au contexte sanitaire, économique et social national et local.

Deux vagues successives du COVID 19 ont été à l'origine d'un ralentissement de nos activités mais notre maison n'a jamais lâché prise. Elle a redoublé d'initiatives en proposant des cours à distance grâce aux outils numériques. Elle a su s'organiser afin d'accueillir les jeunes en respectant les règles du couvre-feu et elle a su épauler les populations en difficulté lors des confinements soit en présentiel soit en distanciel.

A chaque sortie de confinement, toutes les forces vives de notre « Maison » ont convergé vers le même objectif : *retrouver nos adhérents le plus tôt possible.*

Pour cela tout fut mis en œuvre : les prises de décisions du conseil d'administration en présentiel ou distanciel, l'analyse des décrets avec les protocoles à mettre en place, les modifications d'espaces afin de respecter les règles de distanciation, la désinfection des locaux par notre technicienne de surface, la communication auprès de nos encadrants et bien d'autres actions indispensables à la reprise de nos activités.

Grâce à cet esprit de solidarité, nous étions au rendez-vous à chaque levée de confinement et l'accueil réalisé auprès de nos adhérents était conforme aux prescriptions nationales.

Encore une fois, je tiens à remercier les salariés, les intervenants, les bénévoles et les membres du conseil d'administration pour leur dévouement et leur disponibilité.

Je tiens, par ailleurs, à remercier le réseau R2AS pour sa réactivité dans la transmission des décrets actualisés mais surtout pour son décryptage.

Mais que devons-nous retenir du bilan de cette saison 2020-2021 que je qualifierai d'« **Atypique** ».

Le bilan

La saison 2020-2021 restera pour notre maison une année « Atypique » marquée par une réelle baisse de nos adhésions : - 27% (moins de 1100 adhérents par rapport aux 1534 de l'exercice précédent) mais un excédent de trésorerie de plus de 110000€. Quelles en sont les raisons ?

Les finances

Comme nous l'avons évoqué lors de notre dernière Assemblée Générale, l'effet COVID est à l'origine d'une baisse significative de nos adhésions ce qui a eu pour effet direct de réduire nos produits d'exploitation.

Seulement, les associations comme les entreprises avaient la possibilité de recevoir des aides de l'Etat dès lors qu'elles en faisaient la demande. Pour chaque période de confinement, notre Directeur a monté les dossiers adéquats afin de percevoir toutes les aides recevables pour notre association.

Cette démarche nous a permis d'engager deux actions essentielles pour l'avenir de notre maison.

La première consiste à rembourser les cotisations des adhérents dont les cours n'ont pas pu être dispensés sur la saison 2020-2021 pour un montant estimé à 100 000€.

La seconde nous permettra pour les deux exercices à venir de disposer d'une réserve de trésorerie en vue des déficits prévus liés à la baisse de nos adhésions.

Par ailleurs, notre objectif est bien évidemment de retrouver notre sérénité financière et le levier à actionner est le retour de nos adhérents dans la structure. Pour cela, le conseil d'administration a décidé de modifier son système d'inscription en proposant deux formules d'adhésions qui sont :

- Une adhésion annuelle habituelle
- Une adhésion fractionnée sur 2 périodes (Septembre décembre/Janvier juin) afin de permettre aux adhérents de ne pas s'engager financièrement sur une saison complète.

Puisque nous évoquons les finances de l'association, je tiens à remercier nos deux financeurs principaux que sont la 3CM et la ville de Montluel pour leur soutien indéfectible surtout dans les périodes aussi mouvementées que celles que nous avons traversées ces deux dernières années.

L'animation jeunesse

Une activité peu affectée par le COVID

Cette activité n'a pas réellement souffert des contraintes liées au COVID. En effet, ce secteur a disposé de certains assouplissements législatifs afin d'accueillir les jeunes en centre de loisirs pendant les périodes scolaires et hors scolaires.

Certains chantiers jeunes ont pu être réalisés et les résultats étaient au rendez-vous.

Pour rappel, le financement de ces chantiers permet aux jeunes qui les réalisent d'être formés sur un projet de leur choix qui aura été validé par la MJC (BAFA, permis de conduire)

Une analyse plus détaillée vous a été présentée par nos deux animateurs jeunes

L'animation culturelle et citoyenne

Une année de réflexion, de veille et de construction

Ces deux activités ont été fortement impactées par le COVID. Tous les événements prévus pour la saison 2020-2021 ont été reportés pour cause de confinement. Cette obligation a imposé à notre coordinatrice un travail de déprogrammation des spectacles sous ses aspects contractuels mais aussi une reprogrammation des spectacles en fonction des disponibilités des artistes.

Mais, pour les salariés de la MJC la devise est que « tout salaire mérite travail ». Partant de ce postulat, notre coordinatrice a profité de cette période de confinement pour réaliser une veille culturelle sur la toile dans le but de repérer les spectacles pour notre future programmation.

Par ailleurs, nous avons retroussé nos manches et avons travaillé sur les projets en cours que nous devons réactualiser mais aussi sur les projets à venir.

En outre, la réalisation de projets de haute qualité nécessite une mise à jour des compétences de nos salariés, cette période a été propice à la réalisation de formations indispensables au bon déroulement des missions de chacun d'eux (formation d'animation pour la malle : « Non à la haine »)

Outre ce travail d'animation pour la culture et la citoyenneté, le conseil d'administration a souhaité que le thème de l'événement citoyen pour la saison 2020-2021 soit focalisé sur « L'environnement et le changement climatique ». Le COVID a retardé le lancement de la démarche mais pas l'organisation de sa mise en œuvre.

Cette thématique a donné lieu à un travail de réflexion et de construction dont les premières actions sont prévues début 2022. En effet, des rencontres sont actées avec les responsables d'établissements scolaires afin de leur

présenter notre projet sur l'environnement et plus particulièrement une animation intitulée « La fresque du climat ». Un travail de fond a donné lieu à la création de petits fascicules qui reprennent tous les défis du développement durable.

Les animations des cours et ateliers

C'est devant l'obstacle qu'on apprend

Cette activité a été fortement impactée par les restrictions gouvernementales. Néanmoins, nous avons une équipe d'encadrants vraiment à la hauteur des événements. En effet, le « distanciel » était un mot qui ne faisait pas partie de leur vocabulaire et d'ailleurs ça n'était pas les seuls me semble-t-il. Seulement, « à un problème, une solution », ce fut la devise de notre équipe d'encadrants qui a trouvé tous les moyens de rester au contact des adhérents. Acteurs, ils ne le sont pas, ils ont cependant posté des vidéos pour les adhérents, les planètes « Zoom », « Skype », « face time » se sont alignées pour répondre en « live » aux membres de notre association.

Certes ce n'était pas pareil mais le contact n'était pas brisé.

Les seuls dont les cours ont pu être dispensés sont les jeunes et les adolescents qui ont bénéficié d'une dérogation par décret ministériel quasiment tout au long de cette saison

En conclusion, notre bâtiment était peut-être en veille mais nos salariés, nos encadrants et nos bénévoles n'étaient pas endormis

Et notre avenir

Pour la jeunesse, il nous faut garder le cap. Ce secteur est toujours prisé par notre jeune population grâce aux animations et aux activités qui y sont proposées.

Il faut espérer que nos activités culturelles, citoyennes et que nos cours enfants /adultes ne subiront plus les contraintes de la saison précédente liées aux divers confinements et restrictions associées.

En revanche, nous pouvons penser que la saison 2021-2022 sera une saison de transition avec une empreinte COVID encore fortement connotée.

Regardons plus loin et bâtissons notre plan de route pour la saison 2022-2023. Nous avons repéré quelques pistes de travail lors du projet associatif qu'il nous a été impossible de mettre en œuvre à cause du COVID

Lors d'un sondage sur son territoire, la 3CM a fait le constat d'un déficit d'activités culturelles à hauteur de 83% et que 67% des personnes interrogées souhaiteraient que les événements culturels soient privilégiés par rapport à ceux relevant du sport. Plusieurs souhaits ont été exprimés dont par exemple des événements Eco-citoyens, des événements mixtes sport et culture, un festival de théâtre...

Une de nos pistes de travail est **l'environnement**. Notre événement citoyen pour les saisons 2021-2023 sera dédié à cette thématique. Elle se déclinera sous différentes formes comme le théâtre, le cinéma, une exposition, l'animation de la fresque du climat... ce qui nous permettra en partie de répondre aux besoins de notre communauté de communes.

Toujours en liaison avec les équipes de la 3CM, il sera possible d'envisager une collaboration avec d'autres partenaires afin de créer des événements culturels sur différents lieux du territoire dès lors que la MJC a la capacité de répondre à leurs mises en œuvre

Enfin, nous avons envisagé de délocaliser des activités de bien-être en direction des entreprises du territoire, nous allons maintenant pouvoir nous lancer dans cette voie qui n'a pu être explorée à cause de la pandémie.

Pour conclure, cette pandémie aura laissé des traces dans toutes les organisations, des entreprises, des associations et la MJC de la 3CM n'y a pas échappé. Aujourd'hui plus que jamais, il nous faut être solidaires, créatifs et inventifs afin d'affronter les défis de l'après COVID car plus que tout il nous faut continuer sur ce que nous faisons de mieux : **tisser des liens humains et sociaux.**

Je sais que nous pouvons compter sur vous pour nous aider à pérenniser notre association et j'en profite pour faire la promotion de notre dernier axe du projet associatif qui est de vous convier dans nos différentes instances voire de devenir un membre actif de notre conseil d'administration.

C'est avec de nouvelles idées que l'avenir s'écrit.

Merci à tous

Votre président

Thierry Bellanger

La MJC,

Résolutions

Et

Élections

Résolutions

1^{ère} résolution :

Après avoir entendu lecture du rapport moral du Président, l'Assemblée Générale approuve ce rapport.

2^{ème} résolution :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu le rapport financier et lu le rapport du Commissaire aux comptes, approuve les comptes de l'exercice clos le 31 août 2021 et le budget prévisionnel 2021-2022, tels qu'ils lui ont été présentés.

3^{ème} résolution :

L'Assemblée Générale donne quitus au Conseil d'Administration pour sa gestion de l'Association pour la saison écoulée.

4^{ème} résolution :

Le mandat du Commissaire aux Comptes arrive à échéance. Nous vous proposons de renouveler ses fonctions et de voter la résolution suivante :

L'Assemblée Générale de l'association décide de nommer aux fonctions de commissaire aux comptes titulaire, pour une durée légale de six exercices, Madame Maud SACCUCCI et aux fonctions de suppléant Monsieur Régis CARA.

5^{ème} résolution :

L'Assemblée Générale décide d'affecter le résultat de l'exercice 2020-2021 au fonds associatif, à savoir un excédent de 114 412 €.

Le fonds associatif s'élèvera alors à 176 487 €.

6^{ème} résolution :

L'Assemblée Générale décide de maintenir le tarif des cartes d'adhérents, pour l'exercice 2022-2023, à savoir :

- Jeune de moins de 25 ans : 9 €
- Adulte de 25 ans et plus : 18 €
- Famille : 34 €
- Association : 50 €

Elections

MEMBRES DE DROIT :

- M. le Président de la Communauté de Communes de la Côtière à Montluel, représenté par Mme Sandrine Péguet, Vice-Présidente de la 3CM.
- Un représentant du réseau fédéral des MJC.
- M. le Directeur de la M.J.C. (voix consultative).

MEMBRES ASSOCIES :

- M. le Maire de Montluel, représenté par M. Jean-Luc CHARVET, Adjoint au Maire.
- M. ou Mme le représentant des Parents d'élèves FCPE du Collège de Montluel.
- M. ou Mme le représentant de l'Ecole de Musique de la 3CM.

MEMBRES ELUS :

• Danielle ANDRE-GISCLON	2019-2020	2020-2021	2021-2022
• Philippe ROBERT	2019-2020	2020-2021	2021-2022
• Cécile SIMONIN	2019-2020	2020-2021	2021-2022
• Line DELORME	2019-2020	2020-2021	2021-2022
• Thierry BELLANGER	2020-2021	2021-2022	2022-2023
• Gilles BORDONNÉ	2020-2021	2021-2022	2022-2023
• Nadine COQUAZ	2020-2021	2021-2022	2022-2023
• Eveline DRAY	2020-2021	2021-2022	2022-2023
• Claude RAISSON	2020-2021	2021-2022	2022-2023

MEMBRES SORTANTS SE REPRESENTANT A VOS SUFFRAGES :

- Alain Gagnaire
- Jean-Pierre MAILLARD
- Yolande SCHÜLTZ

NOUVEAUX MEMBRES SE PRESENTANT A VOS SUFFRAGES :

-
-

Rapport du

Commissaire

Aux comptes

Rapport sur les comptes annuels

Bilan actif et bilan passif

Compte de résultat

Annexes

Rapport spécial